



OVERSEAS CORPORATE  
SOCIAL RESPONSIBILITY REPORT

---

海外社会责任报告

# 报告导读

## 报告组织范围：

报告涵盖国家电力投资集团有限公司整体，为便于表达和阅读，在报告的表述中分别使用“国家电力投资集团有限公司”“国家电投”和“我们”等表示。

## 报告数据说明：

本报告所引用的历年数据为最终统计数据，财务数据如与年报有出入，以年报为准。报告中的财务数据以人民币为单位，特别说明除外。

## 报告参考标准：

- ① 国务院国资委《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》
- ② 中国社科院《中国企业社会责任报告指南(CASS-CSR 4.0)》
- ③ 全球报告倡议组织(GRI)《可持续发展报告指南》(GRI 4.0版, GRI-standards)
- ④ 国际标准化组织社会责任国际标准 ISO26000
- ⑤ 联合国可持续发展目标 2030 (SDGs)

## 报告版本：

国家电投海外社会责任报告以纸质版和网络版两种形式提供。

## 报告联系方式：

- 地址：北京市西城区金融大街 28 号院 3 号楼
- 联系人：李层
- 电话：8610-66298628
- 传真：010-66298630

您可登录国家电力投资集团有限公司网站 <http://www.spic.com.cn> 浏览或下载电子版报告，以及了解公司企业社会责任活动的动态信息。  
本报告的版权归国家电力投资集团有限公司所有，盗用必究。



三份报告采用了统一的封面设计风格，体现了国家电投社会责任管理工作的一致性。水墨与晕染等“中国元素”的巧妙运用，描绘出国家电投立足中国，走向国际的发展目标。三幅封面照片既讲述了国家电投与三个孩子的责任故事，也阐述了国家电投关心下一代，创造美好生活的可持续发展目标。交错贯穿的两根线条提取了国家电投 LOGO 的线性元素，又分别代表了企业社会责任工作最重要的两条主线——人文关怀和生态环保。不同的主色调、线条上点缀的矢量元素，也分别代表了每份报告的主题和侧重点，使三份报告浑然一体又各有特色。



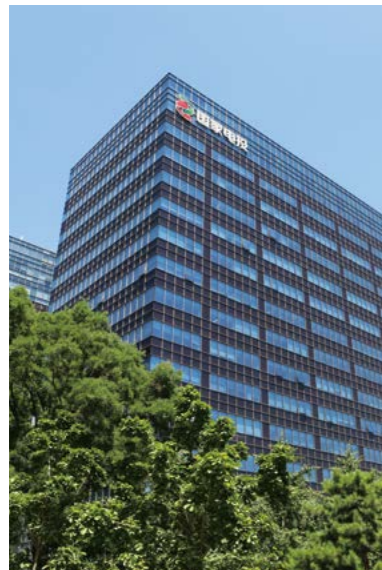
## / 封面故事 /

缅甸佛教文化盛行  
80% 民众笃信小乘佛教  
国家电投尊重当地文化  
帮助周边地区修缮寺庙  
周日孩子们到寺庙学习佛教文化  
洋溢着灿烂的微笑

# CONTENES

## 目录

序言 04



未来展望 60  
获奖情况 61  
指标索引 62  
第三方点评 63  
意见反馈 64

### 关于国家电投 06

集团概况 06  
国际化发展大事记 08  
可持续发展管理 10

### 组织治理 12

国际业务主体 14  
国际业务布局 16  
国际化发展成效 18  
国际发展原则与目标 20  
国际风险防控 21

### 经济发展 22

坚持品质经营 24  
遵守商业道德 28  
带动经济发展 30

上海电力——  
马中经贸合作双赢的典范 34

### 劳工实践 36

职业健康 38  
安全教育 39  
员工发展 40  
员工关怀 41

国家核电——  
保障劳工权益，建设精品工程 42

### 环境保护 44

推进绿色运营 46  
控制三废排放 47  
应对气候变化 48  
守护生态平衡 49

海外公司——  
坚持清洁发展，传播绿色理念 50

### 社区参与 52

搭建沟通平台 54  
援建基础设施 55  
开展公益活动 57

中电国际——  
践行社会公益，助力民心交融 58

# 序言

浩渺行无极，  
扬帆但信风。

新一轮科技和产业革命给人类社会发展带来新的机遇，也提出前所未有的挑战。国家电投坚持合作共赢，勇于变革创新，向着构建人类命运共同体的目标不断迈进，共创世界的美好未来。

## 当今世界，和平合作的潮流滚滚向前。

国家电投积极响应国家能源外交总体战略，抓住国家推进“走出去”和“一带一路”战略的重要机遇，充分利用“两个市场，两种资源”，发挥企业核心优势，以绿色、高效、清洁能源开发和电站服务业为主导，不断提高国际化发展能力和国际市场盈利能力，积极带动国家优势产能及装备“走出去”，努力将国家电投建设成为创新型、国际化综合能源集团和现代国有企业。截至2017年底，国家电投境外业务涵盖41个国家，设有47个境外机构及13个境外代表处。

## 当今世界，变革创新的潮流滚滚向前。

国家电投坚定“引领核电发展，奉献绿色能源”发展使命，加强在“一带一路”沿线及环太平洋经济带布局，深耕细作重点市场，重点开发核电、大中型水电、风电及太阳能等清洁能源，积极开拓电站设计咨询、工程承包等业务。截至2017年底，国家电投拥有海外在运装机容量301.49万千瓦，其中水电234.4万千瓦、风电47.98万千瓦、气电15.2万千瓦以及光伏3.9万千瓦，100%为清洁能源，可再生能源占比94.9%，为世界清洁能源供应贡献国家电投方案。

## 当今世界，开放融通的潮流滚滚向前。

国家电投践行全球公民的责任思想，认同社区传统和文化特征，加强与项目所在地责任沟通，积极参与公益慈善活动，促进当地经济发展，造福一方百姓民生。

“积土而为山，积水而为海”，新时代，肩负新使命，国家电投将与世界各国人民同心协力、携手前行，努力构建人类命运共同体，共创和平、安宁、繁荣、开放、美丽的世界。



# 关于国家电投

## 集团概况

国家电力投资集团有限公司(简称“国家电投”)成立于2015年6月,由原中国电力投资集团公司与国家核电技术公司重组组建。国家电投以建设国有资本投资公司为目标,高标准、高起点规划建设新集团,努力做国企改革的先行者,努力建设世界一流综合能源集团。

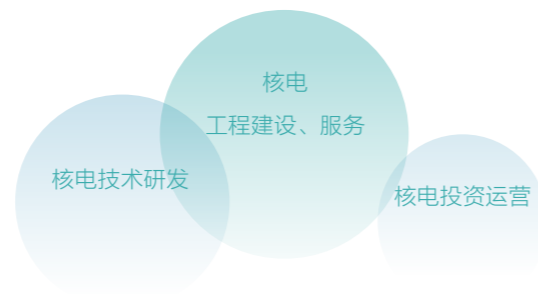
### 国家电投是中国五大发电集团之一

是一个以电为核心、一体化发展的综合性能源集团公司。截至2017年底,电力总装机容量12613万千瓦,其中:火电7423万千瓦,水电2203万千瓦,核电448万千瓦,太阳能发电1166万千瓦,风电1383万千瓦,在全部电力装机容量中清洁能源占比45.14%,具有鲜明的清洁发展特色。年发电量4226.09亿千瓦时,年供热量1.71亿吉焦。



### 国家电投是中国三大核电开发建设运营商之一

拥有辽宁红沿河、山东海阳、山东荣成等多座在运和在建核电站,以及一批沿海和内陆厂址资源,是实施三代核电自主化的主体、载体和平台,以及大型先进压水堆国家科技重大专项的牵头实施单位,肩负着推进国家三代核电自主化、产业化、国际化的光荣使命,具备核电研发设计、工程建设、相关设备材料制造和运营管理的完整产业链和强大技术实力。



### 国家电投是世界五百强企业

连续六年荣登榜单,2017年居第368位。公司注册资本金350亿元,资产总额10012亿元,员工总数13万人。拥有9家上市公司、公众挂牌公司,包括2家香港红筹股公司和5家国内A股公司。



2017年居世界500强第

**368**位

公司注册资本金

**350**亿元

资产总额

**10012**亿元

### 国家电投是一家致力于全球业务的国际化公司

截至2017年底,国家电投海外业务涵盖41个国家,设有47个海外机构及13个海外代表处。海外在运装机容量301万千瓦,全部为清洁能源;在建装机容量1290万千瓦;正在执行的电站工程承包项目12个,装机容量1288万千瓦;电站咨询设计、运维培训及其他服务项目36个。主要国际业务主体包括国家核电、中电国际、海外公司、上海电力和香港财资中心。获得穆迪、惠誉、标普三大国际信用评级机构A类评级,并在境外发行12亿美元债券。



面向未来,国家电投将立足于中国经济发展新常态,贯彻党中央、国务院关于深化国资国企改革和核能企业重组调整的战略部署,以核电等先进能源技术创新为驱动,以清洁能源开发为主导,以国有资本投资公司为目标,积极拓展国内、国际两个市场,努力把公司建设成为创新型、国际化的综合能源集团和现代国有企业。

## 国际化发展大事记

### 2003

收购澳门电力部分股份，开启中国电力体制改革后境外投资先河。

### 2007

与美国西屋联合体签署了 AP1000 技术转让合同，会同国内兄弟单位与西屋联合体签署《AP1000 核岛设计及部分主设备采购合同》，这是中美在能源领域最大合作项目。

### 2008

与几内亚政府签署了以铝土矿开采、氧化铝厂建设经营为主的一揽子合作开发项目谅解备忘录（MOU）。

### 2009

与缅甸第一电力部签署伊江项目协议备忘录（MOA）和《密松电站合资协议》，以 BOT 模式投资开发伊洛瓦底江上游水电项目。

### 2010

缅甸小其培电站开工建设。

### 2011

缅甸总统吴登盛宣布在本届政府任期内搁置密松电站。

### 2012

受缅甸安全形势和板其公路武装冲突影响，其培项目被迫停工。

### 2017

中标巴西圣西芒水电站 30 年期特许经营权并完成交割，水电站总装机容量 171 万千瓦，是巴西第九大水电站。至此，国家电投在巴西拥有 2 个风电场，1 个水电站的特许经营权，总装机容量 176.82 万千瓦，在南美洲地区（智利、巴西）总装机容量达 226.02 万千瓦。

参与投资建设的巴基斯坦胡布燃煤电站项目开工。胡布燃煤电站是中巴经济走廊优先实施项目，项目建成投产后每年可供应电力 90 亿度，满足 400 万巴基斯坦家庭的用电需求。

完成南非核电人才培养三阶段项目，启动国际核电工程管理硕士培养项目，持续提升 CAP1400 品牌影响力。

在日本大阪南港、兵庫三田、茨城筑波的 3 个光伏电站已先后投入商运，装机容量 3.9 万千瓦。

首个马耳他本岛 120 千瓦屋顶光伏示范项目并网发电。

与马耳他能源公司合作开发的 4.6 万千瓦黑山莫祖拉风电项目已完成“四通一平”。马耳他总理、黑山总理充分肯定了该项目对于促进马黑经贸合作的重要作用。

### 2016

收购澳大利亚太平洋水电公司和特拉格风电公司，成为澳大利亚第二大风电运营商，智利最大中资企业和第三大水电运营商。

以优先股方式参股投资巴基斯坦塔尔煤田二区块露天矿项目开工建设。

在日本兵库县三田市投资建设的光伏电站并网发电，电站装机容量为 4.8 兆瓦，占地面积达 10.9 万平方米。

与巴基斯坦卡拉奇电力公司（K-Electric Limit）控股方迪拜阿布拉吉集团签署股权转让协议。

获得穆迪、惠誉、标普三大国际信用评级机构 A 类评级，并在境外发行 12 亿美元债券。

### 2015

在习近平主席与南非总统祖马共同见证下，与南非核能集团签署《CAP1400 项目管理合作协议》。

与澳大利亚 IFM 基金签订太平洋水电公司 100% 股权转让协议。澳大利亚太平洋水电公司总装机容量 90 万千瓦，资产分布于澳大利亚、智利和巴西。

投资越南永新燃煤电厂一期 BOT 项目开工。

### 2014

与西屋公司签署了《国家核电技术公司与西屋公司整体合作框架原则谅解备忘录》，就 AP1000 后续项目、CAP1400 设计合作、海外 AP1000 合作，海外 CAP1400 合作等签署整体合作原则框架协议。

联队美国西屋公司，与土耳其发电公司共同签署联合开发土第三核电项目谅解备忘录，采用 2 台 AP1000+2 台 CAP1400 的方案。

成立马耳他控股公司，参与马耳他能源公司重组，实现合作共赢，被马耳他总理誉为“马中经贸合作双赢的典范”。

### 2013

与洛克希德马丁公司合作，开发核电站反应堆保护系统平台。

与几内亚政府签署铝业特许权协议。

在马耳他总理约瑟夫穆斯卡特见证下，与马耳他能源部签署合作谅解备忘录。

并购德国 Boenen 0.8 万千瓦风电项目，成功进入欧洲市场。



关于我们



组织治理



经济发展



劳工实践



环境保护



社区参与

# 可持续发展管理

我们以联合国可持续发展目标 2030 (SDGs) 为努力方向, 积极践行全球公民职责, 建设可持续发展和负责任管理的经营方式, 积极履行企业的经济、环境、社会责任, 携手全球各利益相关方, 共创人类美好未来!

## 我们践行的领域

- 1**
- 为项目所在国创造经济效益
  - 带动当地特色产业发展
  - 属地化运营, 提供就业机会
  - 带动周边社区发展

- 2**
- 为项目所在国创造经济效益
  - 带动周边社区发展
  - 支援救灾大米和其他粮食
  - 积极参与公益事业

- 3**
- 开展境外安全培训
  - 建立安全管理体系
  - 员工健康检查
  - 配置项目医疗资源
  - 改善社区医疗条件

- 4**
- 制定员工能力培训计划
  - 开展社区教育捐赠

- 5**
- 消除就业歧视
  - 同工同酬
  - 女性员工关怀
  - 建立平等发展通道

- 6**
- 配置项目现场卫生饮水设施
  - 修缮社区卫生设施

- 7**
- 提供稳定能源
  - 节能减排改造
  - 开发清洁能源
  - 努力降低造价

- 8**
- 打通员工发展通道
  - 带动经济发展
  - 保障工作条件
  - 工作生活平衡
  - 尊重民族文化、宗教习俗

- 9**
- 打造精品项目
  - 提供优质服务
  - 援建社区基础设施
  - 鼓励创新



## 我们践行的领域

- 17**
- 与全球供应商建立合作关系
  - 公平竞争
  - 促进产业上下游发展

- 16**
- 发布《总部权力清单(B版)-国际业务管理专项》
  - 推进风险防控
  - 开展反腐培训
  - 遵守商业道德

- 15**
- 开展项目周边地区环境研究
  - 制定环保措施与准则
  - 保护项目周边生物多样性
  - 保护稀有生物

- 14**
- 开展项目周边地区环境研究
  - 制定环保措施与准则
  - 保护项目周边生物多样性

- 13**
- 推行绿色运营
  - 节能减排改造
  - 资源循环利用
  - 开发绿色能源
  - 保护生物多样性

- 12**
- 坚持绿色运营
  - 打造精品工程
  - 提供优质服务
  - 减少三废排放
  - 资源循环利用
  - 制定应急预案

- 11**
- 搭建社区沟通平台
  - 援建社区基础设施
  - 提升社区教育医疗条件
  - 应对气候变化
  - 投身社会公益

- 10**
- 带动经济发展
  - 平等雇佣
  - 打通发展通道
  - 援建社区基础设施
  - 提升社区教育医疗条件
  - 开展灾害援助等公益活动

- 关于我们
- 组织治理
- 经济发展
- 劳工实践
- 环境保护
- 社区参与

# 组织治理

开放 · 效益 · 国际

国家电投推进有效的组织治理,响应“一带一路”倡议,布局全球。将社会责任的原则纳入决策并以此为实践的基础,建设海外业务管理体系,加强海外风险防控,坚持实事求是,恪守契约精神,致力于将国家电投建设成核心竞争力突出的世界一流综合能源集团。

2030 联合国可持续发展目标(SDGs)



7 经济适用的  
清洁能源



16 和平、正义与  
强大机构



17 促进目标实现的  
伙伴关系



## 国际业务主体

国家电投积极践行国家“一带一路”倡议，充分发挥核电和常规电全产业链优势，通过绿地投资、股权并购和工程承包等方式，发挥国家核电、中电国际、海外公司、上海电力等境外投资平台和香港财资公司等境外金融服务平台优势，大力拓展海外市场，推进国际化经营。

国家核电	中电国际	海外公司	上海电力
国家核电官网地址 <a href="http://www.snptc.com/">http://www.snptc.com/</a>	中国电力（2380） <a href="http://www.chinapower.hk/">http://www.chinapower.hk/</a> 中电新能源（0735） <a href="http://www.cpne.com.hk/">http://www.cpne.com.hk/</a>	海外公司微信公众号 SPICOverseas	上海电力官网地址 <a href="http://www.shanghaipower.com/">http://www.shanghaipower.com/</a>

### 国家核电

国家核电作为国家电投控股的产业集团公司，继续承担中国三代核电技术引进、消化、吸收、再创新的战略任务，专业从事核电及相关领域的投资运营、技术研发、工程服务以及电源、电网、新能源工程技术服务等业务。国家核电以海外市场开发和项目实施带动国际化水平提升，其所属国核电力院、山东院（工程公司）、上海成套院、国核电力院立足主业，积极拓展海外市场，在亚、非、拉地区，建设了一大批标杆、精品工程。

截至目前，主要海外项目有设计完成了土耳其泽塔斯三期 2×66 万千瓦燃煤电站、埃塞俄比亚复兴大坝送出 500kV 输变电工程；承包建设了土耳其阿特拉斯 2×60 万千瓦燃煤电站、菲律宾普丁巴图 2×15 万千瓦燃煤电站、印尼爪哇 7 号 2×100 万千瓦燃煤电站、印尼南苏 1 号 2×35 万千瓦燃煤电站、巴西 Pampa 1×34.5 万千瓦燃煤电站、土耳其胡努特鲁 2×66 万千瓦燃煤电站、古巴赫苏拉比 3 万千瓦生物质发电项目及马来西亚 50MWp 太阳能 EPC 项目等项目。

### 中电国际

中电国际作为国家电投全资子公司，主要从事境内外电源项目的开发、建设、运营，电站服务、配电电与综合能源等业务，旗下有两家香港上市的红筹公司，一家为以非核常规能源为主的“中国电力”（2380.HK），一家为以新能源和垃圾发电为主的“中电清洁能源”（0735.HK）。截至 2017 年底，中电国际电力总装机容量 2889 万千瓦，业态包括煤电、水电、风电、气电、光伏、生物质垃圾环保发电、分布式能源等。

目前，中电国际全资及控股 2 个海外法人单位，分别为中电胡布发电有限公司和中电永新运营有限公司。主要投资的海外业务有巴基斯坦胡布 2×66 万千瓦火电项目和越南永新电厂一期 2×62 万千瓦火电项目。

### 海外公司

海外公司是国家电投 100% 控股的专业化国际投资平台，海外总装机 281.52 万千瓦，100% 为清洁能源。海外公司是澳大利亚第二大风电运营商，是智利最大中资企业、第五大水力发电公司、以及最受社区欢迎的公司，是巴西第九大独立发电商。

目前，公司全资拥有澳大利亚太平洋水电公司、特拉格风电公司和巴西圣西芒水电公司，资产分布在澳大利亚、智利、巴西和缅甸等国家，总装机容量达 272 万，后续储备超过 200 万。其所属伊江上游水电项目，是中缅两国政府间能源合作重点项目，总装机 2160 万千瓦，年均发电量约 1100 亿千瓦时。

### 上海电力

上海电力作为国家电投的控股公司，是集清洁能源、新能源、综合智慧能源、科技研发、现代电力供应和服务业于一体的创新型、国际化现代能源企业。2003 年 10 月 29 日，在上海证券交易所挂牌交易。在国家“一带一路”倡议及集团建设创新型、国际化的综合能源集团和现代国有企业战略指引下，上海电力积极开拓海外电力市场，在欧洲、日本、土耳其、巴基斯坦、东非五大海外区域，各级境外公司共计 23 个，已在日本建成 3 个光伏项目，正在承建土耳其煤电、黑山风电、日本光伏等项目，正在推进的项目有土耳其 2×66 万千瓦煤电项目，巴基斯坦卡拉奇电力公司的股权转让。

### 香港财资公司

香港财资公司成立 2017 年 9 月，承担国家电投境外资金管理职责，服务国家电投国际化发展，实施境内外金融资源统筹管理，努力打造境外资金管理平台、境外融资平台、外汇风险管理平台及境外金融服务平台。未来，将最大限度发挥金融资源集约化优势，实现资金管理和金融服务的全球化。

### 其他

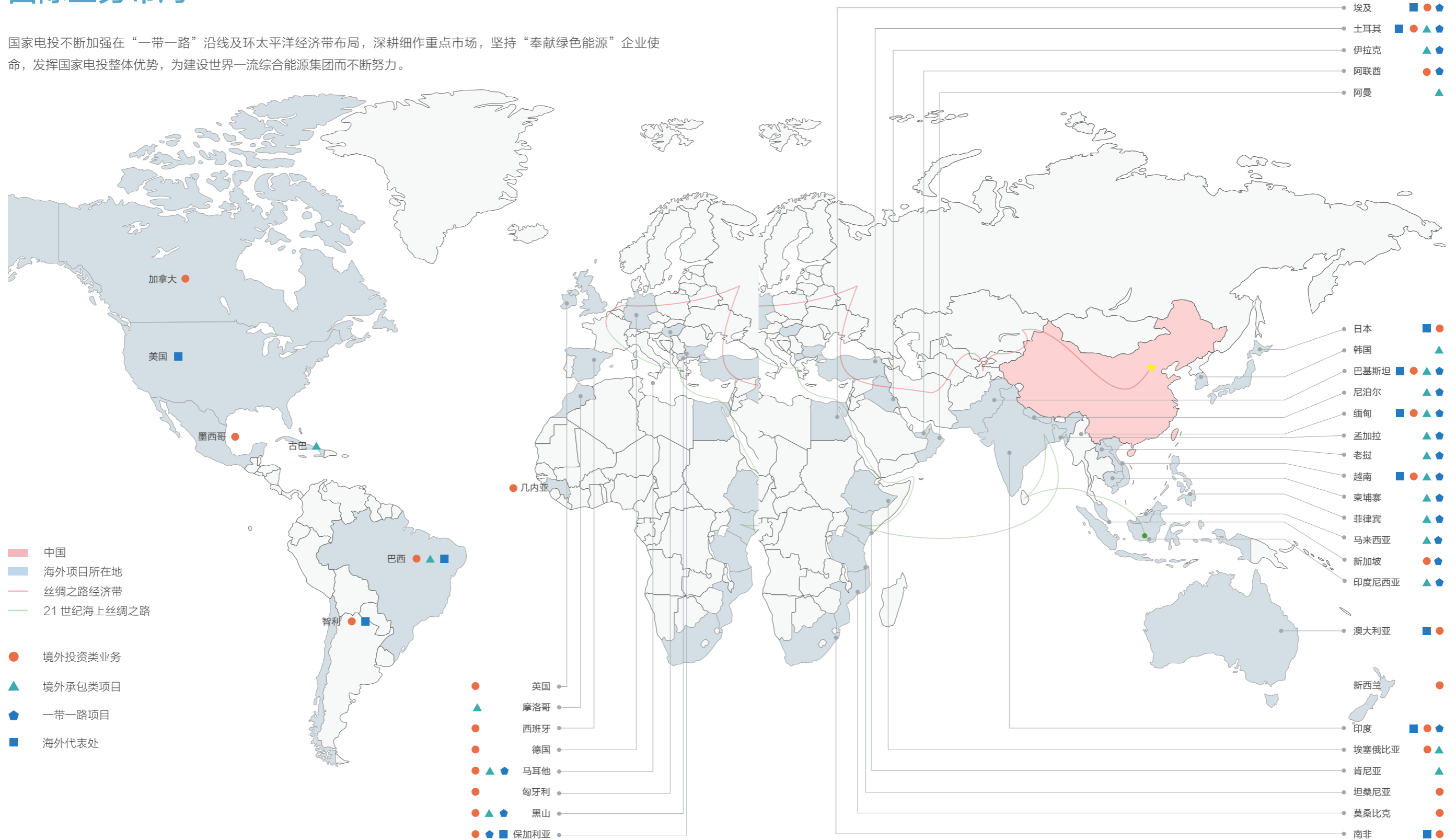
除上述五大境外业务主体外，国家电投所属公司内蒙古公司、黄河公司、铝电公司、远达环保公司分别在境外投资煤矿、铝矿，承接环保工程等业务，目前正在执行的项目有巴基斯坦塔尔煤田、几内亚铝土矿勘探、土耳其阿特拉斯伊斯肯德伦电厂、摩洛哥杰拉达燃煤电站、巴基斯坦卡西姆 2×66 万千瓦燃煤电站脱硫系统项目、印尼中爪哇岛燃煤电厂海水脱硫项目、越南 DH3 火电厂扩建项目、SCR 试剂制备项目等。



正在建设的中电胡布项目

# 国际业务布局

国家电投不断加强在“一带一路”沿线及环太平洋经济带布局，深耕细作重点市场，坚持“奉献绿色能源”企业使命，发挥国家电投整体优势，为建设世界一流综合能源集团而不断努力。



## 国际化发展成效

截至2017 年底，国家电投海外业务涵盖41个国家，设有47个海外机构及13个海外代表处。海外在运装机容量301.49 万千瓦，全部为清洁能源；在建装机容量1289.97 万千瓦；正在执行的电站工程承包项目12个，装机容量1288 万千瓦；电站咨询设计、运维培训及其他服务项目36 个。

### “一带一路” 沿线

国家电投积极践行“一带一路”倡议，秉承绿色、高效、清洁的能源开发理念，以优质的电站建设和电站服务为主导，不断加强沿“一带一路”沿线的业务布局。截至2017 年底，国际业务涵盖19个“一带一路”国家，在运装机9.9 万千瓦，在建装机1126.25 万千瓦，正在执行的海外承包工程及运维和服务类项目40 个。

### 环太平洋经济带

国家电投以澳大利亚、巴西、智利等国家为立足点，积极在环太平洋区域国家开发水电、风电、光伏发电等清洁能源项目。截至2017年底，国家电投在环太平洋经济带拥有可再生能源在运装机275.58 万千瓦，在建装机41.72 万千瓦，储备项目超过700 万千瓦。同时，国家电投是智利最大的中资企业，澳大利亚第二大新能源发电企业，巴西第九大独立发电商。

### 欧洲区域

国家电投在2013年通过马耳他合作项目和并购德国Boenen8MW 风电项目，成功进入欧洲市场。截至2017年底，国家电投在欧洲拥有在运装机16 万千瓦，在建绿地项目4.65 万千瓦，形成以马耳他为中心，辐射欧洲市场的业务布局。

### 非洲区域

国家电投于2012年开始开发南非核电市场，通过办展、参展和举办研讨会等渠道展示三代核电自主化进展，借助“CAP1400技术+投融资+本地化+培训”的一揽子方案得到南非认可。积极开发非洲核电、常规电项目，加大在南部非洲和东部非洲国家的布局。

巴西圣西芒水电站

海外在运装机容量

301.49 万千瓦



关于我们



组织治理



经济发展



劳工实践



环境保护



社区参与

## 国际发展原则与目标

### 发展原则

- 大力推进“走出去”。**积极响应“一带一路”倡议，发挥企业核心优势，优选产业和布局，努力开拓国际市场空间，积极获取海外优质能源、矿产资源，保障国家能源安全，带动国家优势产能及装备“走出去”，助力国家转型发展。
- 以“一带一路”国家为主，优化发展布局。**坚持突出重点，结合国家能源外交总体战略，选择发达国家和“一带一路”沿线政治、社会、投资环境较好的发展中国家，合作并购和绿地开发并举，实施战略进入，深耕细作。核电重点关注南非、土耳其市场，火电重点关注“一带一路”国家、非洲，水电重点关注亚太地区，新能源重点推进亚太及欧美发达国家市场。
- 以电力为主，突出比较优势。**以电力产业为主，积极推进核电、煤电、水电、气电、新能源投资，大力推进电站服务业、环保产业走出去，积极寻求境外铀矿、铝土矿等优质资源。
- 提升国际化发展能力。**建设国际化发展经营体系，重点支持海外投资公司、国家核电、中电国际、上海电力及云南国际、国际矿业等有能力的单位“走出去”，提高境外投资决策能力、标准体系、风控水平，塑造集团国际品牌优势，加强国际化人才及团队建设，加强与国内外优势企业的合作，实现相互带动配合，共同发展，不断提高集团公司国际化水平。

### 发展目标

#### 国际投资发展目标

至2020年，国家电投海外电力装机达到800万千瓦，约占国家电投电力装机5%左右；力争实现海外核电市场开发的实质性突破，成为有一定知名度的国际化综合能源企业集团。

至2025年，国家电投海外装机实现翻一番，不断扩大国家电投在“一带一路”沿线区域及澳大利亚等重要区域影响力，成为具有一定影响力的国际化综合能源企业集团。

至2030年，国家电投海外电力装机达到4000万千瓦，约占国家电投装机13%左右，海外核电发展初具规模，国家电投成为具有全球重要影响力的国际化综合能源企业集团。

#### 承包工程业务发展目标

至2020年，力争海外常规电站工程总承包和电站寿期服务规模超过 **2000** 万千瓦。

至2025年，力争海外常规电站工程总承包和电站寿期服务规模超过 **3000** 万千瓦。

至2030年，力争海外常规电站工程总承包和电站寿期服务规模超过 **4000** 万千瓦。

## 国际风险防控

国家电投始终秉承“任何风险都可以控制”的风险防控理念，优化风险管理顶层设计，健全重大风险监督管控机制，编制并发布《境外投资风险管理指引》。大力推行标准成果应用，创新研究风险量化工具，积极开展重大风险专项评价及治理，把风险评估作为重大投资决策的前置条件，把风险管理台账作为重大风险日常跟踪监控的有效手段，坚持重大风险责任落实和管理闭环。

### 健全顶层设计

制定了《境外风险管理办法》和《境外企业审计办法》，明确了境外风险管理的原则、职责分工、管理要求和信息报送流程，境外审计的原则依据、主要内容、方法及评价和组织实施内容，促进境外企业合法合规运作，规避经营风险，防范国有资产流失。

### 开展境外审计

在摸清境外资产投资管控模式、资金管理、决策流程、制度建设等情况的基础上，开展境外专项审计。以财务管理审计为主线，以风险为导向，查找境外资产投资管理与监督方面的不足，提出改进意见和建议。

### 开展境外法律风险专项排查

成立了由法律事务部牵头，战略规划部、财务与资产管理部、审计内控部、国际部参与，各投资管理境外项目的二级公司为主体的境外法律风险排查小组，对投资的11个主要项目进行境外法律风险专项排查。

#### 土耳其胡努特鲁项目

近年来，由于受“库尔德工人党”“伊斯兰国”“居伦运动”等影响，项目存在一定的政治风险。作为应对，国家电投购买中国出口信用保险公司的征收、汇兑限制、战争及政治暴乱三项政治保险；密切跟踪土耳其境内的政治局势发展，与当地政府、中国大使馆保持密切联系，及时了解所在地周边社会环境、突发事件，制定应急预案，做好风险防范措施。



# 经济发展

品质 · 公平 · 共进

国家电投坚持企业与社会经济共发展的理念，通过项目投资提升当地社会经济水平。坚持道德标准，公开透明，拒绝腐败。坚持属地化运营，提高项目所在地就业率。带动供应链上下游成长，推动地方特色产业发展。

## 2030 联合国可持续发展目标 (SDGs)



# 坚持品质经营

## 安全运营

### 安全管理体系

国家电投不断完善《海外机构与人员安全管理办法》，明确海外安全管理的职责分工，严格风险评估、风险防范、应急处置和监督评审等工作的规范和要求，指导各海外分支机构，建立起遵循“统一领导、分级负责、归口管理、协调配合”的海外安全管理体系。

### 安全工作落实

国家电投始终坚持规范开展风险评估、安全预警、安全检查等工作，切实保证海外项目及员工的安全。严格实施安全风险评估；编制项目社会安全突发事件应急预案；加强与政府部门海外安全预防预警和信息通报联系；建立安全风险信息的互通与共享；强化项目现场安全防范措施。国家电投严格落实海外项目社会安全的检查改进工作，不断提升安全管理标准，确保社会安全管理工作的适用性和有效性。

### 小其培水电站安全生产管理模式

云南国际小其培水电站实行自主运维、委托检修的管理模式，日常运维以缅籍员工为主、中方员工指导。

**健全安全体系：**从管理制度和组织机构，系统组建从安委会到班组安全员的三级安全管理网络，细化各岗位安全工作职责、工作事项和工作标准，管理体系覆盖生产现场和全体中缅员工。将先进的安全管理理念反复灌输传授缅籍员工，以典型案例、事故事件和好的经验做法为重点进行正反两方面的教育培训，深度解决员工思想问题，让员工真正理解“为什么这样做、怎么做、谁来做”三个关键问题，日常工作中加强指导和纠偏，言传身教，奖优罚劣，安全管理体系的日常运转也从刚开始的强制性逐渐到目前的自觉性，体系运转越加顺畅。

**成立联合小组：**电站根据缅籍员工自选专业爱好成立中缅员工联合小组，共同编制各类运检规程制度、典型双票、作业指导书等，在编制的过程中讲解讨论，采用中英缅三种语言，把规程、制度、工艺等按工序分解融合，讨论完善后再进行整编，编制完成后再次系统讲解，并结合具体工作任务进行实操训练，举一反三，利用检修和设备维护分专业强化培训，每月考试考评，激励员工主动学习。

**应用管理工具：**电站积极推行HSE管理工具应用，先后推广使用管理工具18项，重点对正确着装、班前班后会、工作危险分析和作业安全分析、安全交底、矩阵检查等强化执行，实施中方员工观察员制度，指导缅籍员工对班前班后会、JHA和JSA的认识和理解，分析工作中存在的安全风险并采取相应安全预控措施，加深安全意识，宁可慢不蛮干，坚持“不安全不生产、不安全不施工”，缅籍员工逐渐养成事事讲安全、时时讲安全的良好工作氛围。

# 设计精品工程

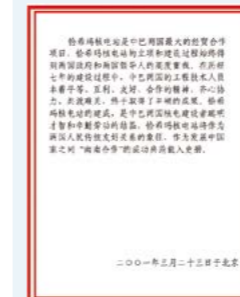
国家电投坚持以绿色、高效、清洁能源开发和电站服务业为主导，积极响应国家“一带一路”倡议，高质量提供设计咨询服务，打造精品工程，促进当地经济社会发展。

## 可靠运行 17 年的核电站

巴基斯坦恰希玛核电项目是中国第一个核电出口项目。恰希玛核电项目稳定、安全、可靠的运行见证了国家电投的高质量建设和优质服务。

恰希玛核电站一期（C-1）项目始建于1993年，2000年投入商运，是由国家电投上海核工程研究院自主设计且拥有全部自主知识产权的30万千瓦压水堆核电站。上海核工院积极倡导安全文化与质量文化，制定配套的设计质保程序，强化校审、复查和质保检查工作，通过定期的部门审查、自我评估和独立评估，保证工程质量。工程技术人员真处理好设计与科研、管理的关系，倾力解决核电站安全等重大问题，突破关键技术难题，下大力气提高设计水平。项目充分总结和吸收秦山核电站的设计成功经验，积极推动技术创新与技术改进，努力提高核电站安全性、可靠性、经济性。项目部认真处理好进度和质量的关系，始终把核电站的安全放在首位，把完成恰希玛核电站设计作为院的首要任务。

2017年，恰希玛核电站已安全可靠运行17年。时任国务院总理朱镕基赞扬恰希玛核电厂“将作为两国人民传统友好关系的象征，作为发展中国家之间南南合作的成功典范载入史册”。



“

随着恰希玛一号和二号机组数十年如一日持续稳定的发电，以及二号和三号机组即将如约完工，我们真诚地感谢上海核工院对于我们一如既往的支持和帮助，谢谢你们在我们国家建设了可持续发展的核电项目，我们期望以后能在CAP1400的项目上有更进一步的合作。

——巴基斯坦原子能委员会主席 默罕默德·纳伊

”



“

符合国际标准，技术上是先进的，运行是安全的。

——IAEA 对电站给予高度评价

”



关于我们



组织治理



经济发展



劳工实践



环境保护



社区参与



土耳其艾伦电厂运维现场

## 提供优质服务

国家电投不断健全完善客户关系管理体系，积极回应客户的利益诉求，为每一个客户提供专业、高效、优质的服务。

### 为土耳其提供运维专业服务

土耳其艾伦电厂隶属 EREN 集团公司，在土耳其国内电站市场举足轻重。2015 年 12 月，河南检修公司首次承接了土耳其艾伦电厂二期 2×615MW 机组的运维指导项目，服务期间全体员工认真履责、爱岗敬业，卓有成效地优化了艾伦电厂二期 2×615MW 机组的运行方式和生产管理流程。

河南检修公司自首次承接海外电站服务项目伊始，就树立了打造“精品项目”工程的目标，持续提升国家电投的良好企业品牌形象。自 2015 年首次承接土耳其艾伦电厂 2×615MW 机组运维指导服务项目以来，河南检修公司派遣人员所展现的良好职业素养和优质技术服务，得到了土方的一致赞赏和好评。截止 2017 年底，河南检修公司已经陆续完成土方运维、检修、技改等 8 项工作。2017 年 3 月至 5 月，成功实施了首台次国家电投海外 600MW 机组 A 修，机组修后效果优良，土方给予河南检修公司高度评价。

“

此次 A 级检修工作非常成功，国家电投团队表现出的精密化检修工艺和标准化检修技术，我方表示肯定和赞赏。

——艾伦电厂负责人

”

### 优质服务支持中巴经济走廊建设

巴基斯坦塔尔煤田二区块煤矿建设项目是中巴经济走廊首个开工建设的煤电一体化项目，是巴基斯坦首个使用本地煤炭发电的大型发电项目，是中巴经济走廊建设的纽带工程。自 2015 年起，内蒙古公司为巴基斯坦塔尔煤矿提供了优质的技术咨询服务和工程管理咨询服务业务，派出生产、机电、采矿、地质、英语等相关专业人才共 25 人，为项目建设提供了有力的技术支持。

**迅速进入工作状态：**2016 年 5 月 15 日，赴巴项目组人员在 45℃ 的高温环境下对塔尔煤田二区块露天矿的建设现场进行了详细调研，采集了生产设备和综合管理等详细信息。随后，依据现场实际情况，制定了针对生产、技术和设备管理的框架性方案。

**完成管理方案提纲：**2016 年 5 月 19 日，项目组人员完成了调研信息梳理并结合实际，优化形成了该矿生产运营管理方案提纲。

**开启运营管理工作：**在巴方的充分授权下，项目组快速开启塔尔煤矿生产运营管理工作。生产方面，快速行动，积极发挥丰富的露天矿建设经验，第一时间找出塔尔煤矿生产管理方面的不足，提出改善方案。技术方面，采用现场实际与图纸推演相结合的管控方式，保证矿山发展方向和技术措施得以顺利实现。设备方面，及时理清设备移交数量、进场时间和布设空间，为后期制定采矿生产计划打下良好基础。

**从零开始攻坚克难：**开工伊始，施工场地没有开拓运输线路，现场沙层极厚，采场、排土场陷车严重，辅助设备更是缺乏，严重制约了剥离生产。公司采矿技术团队硬是靠愚公移山的精神将 10 多米深的砂层从采场内运出，并指挥用采场内为数不多的硬岩修筑了道路和维修场地，为后续剥离生产创造了有利条件。2017 年农历除夕，矿区第一含水层一直不断冒水，团队专家与留守的几名工人放弃节日休息一起动手建立了临时水站。通过水车抽水后直接用于现场洒水，保证了生产持续运行。

在所有参与方的共同努力下，露天煤矿建设进展顺利，各项工程施工进度符合计划，施工质量全部达到良好。2018 年 5 月，塔尔煤矿采矿剥离量已经突破 8100 万立方米，采掘总降深达 128 米，一期工程有望于 2019 年上半年提前结束。



关于我们



组织治理



经济发展



劳工实践



环境保护



社区参与

## 遵守商业道德

### 合规经营

国家电投加强境外合规管理，排查境外法律风险。针对重点国别项目，开展境外法律法规研究，规避潜在风险；在国家电投企业风险管理框架中建立各种合规机制，以确保了解并履行所有的合规义务；严格遵守所在国当地各项法律政策，规范工作流程；积极开展合规培训，反对一切形式的腐败和贿赂行为。

截至 2017 年底，国家电投国际运营过程未发生合规经营、腐败、商业道德方面的重大法律风险与处罚事项。

### 公平竞争

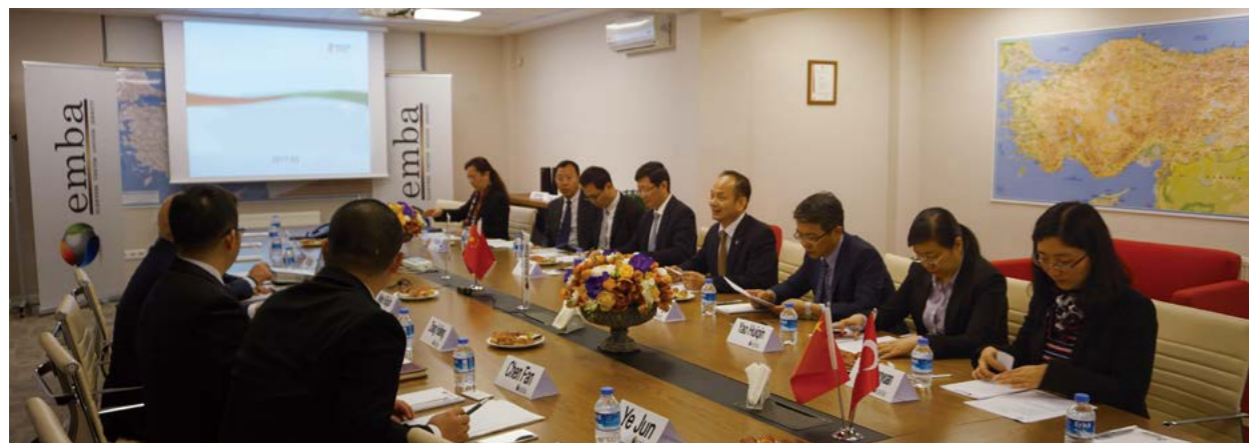
国家电投始终遵守公平竞争的原则，遵守业务所在地的反垄断法律法规，并积极向员工及分包商普及相关知识。

#### 《行为准则》与《合规手册》

太平洋水电公司严格遵守地方法律，制定了《行为准则》为员工提供道德行为指导。《行为准则》概述了企业对利益相关者的方法和责任，并就贿赂行为等问题对员工和承包商进行指导。同时，公司发布了《合规手册》，制定相关合规措施，并任命了一位合规官员，确保合规手册的内容得到执行。

#### 公平竞争培训

太平洋水电公司注重公平竞争理念在公司内部的宣贯。在澳大利亚，太平洋水电公司定期举办关于澳大利亚《竞争和消费者法》的相关培训，确保所有新员工和承包商均接受了公平竞争政策和程序方面的培训。太平洋水电公司强调，了解公平竞争的法则是公司所有成员的义务，是公司必须知道并遵守的原则。



调研土耳其 EMBA 公司

## 全球伙伴

国家电投注重建立和维护良好的全球合作伙伴关系，积极构建国际化的沟通平台，举办和参与技术研讨会，加强国际企业间技术交流，开展培训，与全球伙伴共同成长。

### 承办第 25 届世界核妇女大会

2017 年 8 月 29 日，国家电投承办第 25 届世界核妇女大会，这是世界核妇女大会首次在中国召开。来自全球 32 个国家和地区约 350 名中外代表紧密围绕“核魅力、核安全、核女性、核合作、核和谐”等主题进行交流和探讨，为促进全球核行业女性的交流，鼓励世界各地的女性参与核能事业，消除民众对核能和放射性的恐惧等方面，作出了卓越贡献。



### 开展南非民用核能培训

南非民用核能培训项目是南非核能集团与国家核电战略合作的组成部分，国家电投通过该项目不仅帮助南非培养了核电人才队伍，培养了技术能力，并且推动中南两国核能战略合作，也为员工搭建了国际化交流平台，进一步强化了国际化人才的培养的氛围。



### 支持第 25 届国际核工程大会

2017 年 7 月 2 日至 7 日，国家电投承办的第 25 届国际核工程大会在上海举办。国际核工程大会是国际核工程领域最具影响力的大会，素有核工程领域的“奥林匹克”之称，本次大会是中国第四次举办国际核工程大会，来自世界各地的 1000 余人参加会议。



### 承办中美脱汞及 PM2.5 控制技术研讨会

2016 年 3 月，国家电投承办中美脱汞及 PM2.5 控制技术研讨会，为加强中美双方技术交流构建了国际性的平台。中美两国 80 余名专家、学者及单位代表参加了此次研讨会。





## 带动经济发展

### 创造经济效益

国家电投以自身业务带动项目所在地经济社会发展，依法纳税、为当地提供稳定能源和就业机会，提升当地社会发展水平。

#### 活跃地方市场

在巴西，国家核电 PAMPA 燃煤电站项目优先选择本地供应商，与 65 家当地专业服务性公司开展了实质性合作，服务范围涵盖设计、土建施工、安装施工、机械和工器具租赁、放线测量、射线检验、焊接作业、雷电预警、排放监测、物流服务、关税、法律、签证、税务、环境和保安服务等项目执行的各个阶段和环节，活跃当地市场。对于巴西经常发生的分包商拖欠供应商款项现象，项目部高度重视、积极协调，避免供应商遭受损失。

### 中电胡布项目促进巴基斯坦经济发展

中电胡布公司 2×66 万千瓦火电项目是中巴经济走廊优先实施项目，建设内容主要包括电厂和专用煤码头，规划总装机容量 132 万千瓦。项目建成投产后每年可供应电力 90 亿度，满足 400 万巴基斯坦家庭的用电需求。

作为中巴经济走廊框架下俾路支省的唯一一个在建大型燃煤发电项目，胡布电站的建设将给俾路支省带来巨大的社会经济效益。按照电厂指导价测算，胡布电站项目的发电成本比巴基斯坦现行发电成本更低，这将为巴基斯坦每年节省数亿美元。

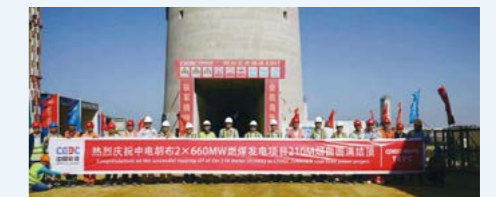
该项目的建设和运营也将对俾路支省经济发展产生显著推动作用。其中，项目建设期间有望为当地创造至少 1 万个就业机会，当地工人通过参与项目建设，有机会获得更高水平的专业技能。此外，项目建设还将进一步带动周边地区的经济活动，助力改善当地民生。

“

祝贺中电胡布项目开工，也祝贺中电国际与 HUBCO 为巴基斯坦能源有效供应作出的巨大努力和取得的成绩。中电胡布项目的成功开发将向世界展示，巴基斯坦能够主宰和改变自己的命运。

——巴基斯坦水电部部长阿西夫

”



胡布项目烟囱结顶



小其培水电站大坝

## 带动特色产业

国家电投在追求经济效益的同时，坚持推动地方特色产业发展，结合地域特征，因地制宜开展产业帮扶，助推当地经济发展。

### 光伏组件下的经济带

日本是一个能源消耗大国，其能源供给严重依赖进口。国家电投凭借“合作共赢”的理念，在壁垒极高的日本电力行业中逐渐站稳了脚跟。

距离东京约 60 公里的茨城县是农业大县，栽培面积位居日本全国第二。当地民众世代以农耕为生，但随着老龄化加剧，大量农田遭到废弃。

2017 年 4 月，在当地著名的筑波山脚下，上海电力投资建设的大型光伏电站投入运营，54 公顷的宽阔农地上架设了近 2 万块、总装机容量 35 兆瓦的太阳能电板，可供应一万户家庭一整年的用电量。而当地农民不仅可以通过出租荒废农地，获得相当于普通农地 10 倍的租金，还可以从电力销售收入中得到分成。

在发展绿色能源的同时，上海电力最大程度保留当地的种植业，帮助当地农户在太阳能外架下种植从中国延边引进的高丽参，使当地经济焕发活力，农户们重新回到农田。



扫码查看央视相关报道



日本茨城筑波光伏电站



光伏组件下的经济带

## 提供就业机会

国家电投高度重视本地化用工，切实落实本地员工招聘政策，拓展招聘渠道，通过就业带动当地经济发展，改善民生水平。截至 2017 年底，国家电投境外项目常驻中方员工 625 人，属地化员工 918 人。境外员工占比近 60%。

### 海外公司以就业促发展

国家电投所属海外公司积极开展当地员工招聘工作，为当地人员提供实习机会。海外公司土耳其项目投产后将为当地提供不少于 500 个直接就业岗位，并且项目开发还将为当地提供物流运输、餐饮等领域的发展，从而提供数量可观的间接就业机会，进而带动当地经济发展。

### 小其培项目超七成本地员工

云南国际小其培发电分公司共有员工

**71** 人

其中缅籍员工

**52** 人

伊江公司项目所在克钦邦地区因民族冲突饱受战争摧残。伊江公司积极带动民众就业，鼓励进场维护和零星工程队伍优先招聘因冲突流离失所的普通民众。截至 2017 年 12 月，云南国际小其培发电分公司共有员工 71 名，其中缅籍员工 52 人，分布在公司各个部门和岗位。分公司后勤服务人员 10 人，其中 6 人来自周边村庄。分公司安保队伍同样来自缅甸，15 名安保人员分别保障分公司营地和大坝的安全。在当地复杂的公共安全环境下，充分发挥“建立关系、融入当地、搜集信息、保障安全”的作用，保证电站的公共安全工作。

### PAMPA 项目多渠道招聘员工

巴西 PAMPA 项目地点比较偏远，基础设施薄弱，当地高水平的专业人才奇缺。为了解决项目部的管理问题，急需招聘巴西当地、有经验的高级项目管理人员，PAMPA 项目部采用猎头公司、招聘网站等多种招聘方式，成功招聘了一批有经验的项目管理人员。

# 责任专题

Case of responsibility

## 上海电力

### ——马中经贸合作双赢的典范

马耳他是欧洲人口密度最大的岛国。有“地中海心脏”的美称，但由于缺乏自然资源，在能源供应方面一直依赖进口。随着经济增长、人们生活品质提高、住房增加和第三产业高速发展，使得马耳他电力需求量大大增加。预计在未来 10 年内马耳他电力需求增长幅度都将大于经济增幅。Enemalta PLC（以下简称 EMC）是马耳他唯一的覆盖电力发输配售全环节业务的国有电力公司，转型前有着人员结构繁冗，多数机组陈旧，电网可靠性低，发电效率低下等问题，导致公司发电成本居高不下，无法在保证自身盈利的情况下为社会提供价格稳定的电力产品。

2013 年，在马耳他总理约瑟夫穆斯卡特见证下，国家电投与马耳他能源部签署合作谅解备忘录。四年来，上海电力积极落实相关合作协议，将先进技术和电站管理经验引入到马耳他，促进了马耳他能源转型升级，获得马耳他各界的高度评价，被马耳他总理称为“马中经贸合作双赢的典范”。



马耳他总理视察黑山风电项目

#### 促进转型升级

上海电力马耳他项目通过输出先进的技术和管理，促进了马耳他能源转型升级。

##### • 挖潜增效

2015 年，上海电力参股伊始，就积极发挥技术和管理优势，加强内部管理，挖掘经营潜力，实现 EMC 快速转型，当年即扭亏为盈。

##### • 技改升级

上海电力控股马耳他最大电厂 D3 发电有限公司，实现境外融资 5150 万欧元，成功主导完成该厂机组油改气改造工程，实现排放值远低于马耳他政府的排放限值，达欧盟排放标准，整体运行指标处于领先水平。

##### • 集约管理

本着“成本节约，效率优先”的原则，协同推进四大板块业务发展，实行一体化运作、扁平化管理，建立具有国际化发展特色的人才培养、工程管理、财务及风险管控的总体运营机制。

#### 发挥集成优势

上海电力发挥自身优势，以马耳他为区域发展平台，携手 EMC，并联合国内工程承包等相关企业，组建国际三方合作架构，实现强强联合，优势互补，不断提升国际化经营水平。

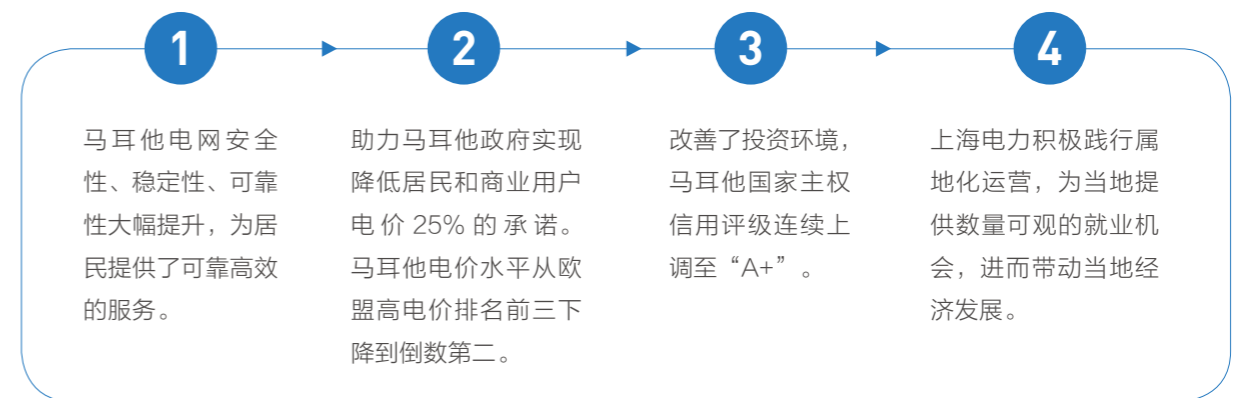
目前，上海电力联合 EMC 和国内相关企业合作开发黑山风电项目，总投资 8712 万欧元。

2016 年 1 月，马耳他总理访问黑山期间专程到项目现场考察，与黑山总理一起充分肯定了该项目对于促进马黑经贸合作的重要作用，并表示将该项目列入两国政府合作项目。



走进社区 宣传中国文化

#### 助力经济发展



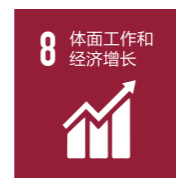
扫码查看央视相关报道

# 劳工实践

奋斗 · 发展 · 关爱

国家电投尊重人权，平等雇佣，保护员工的合法权益，促进员工与企业共同成长。保护员工的政治权，尊重员工的信仰自由权，消除歧视，为员工提供公平稳定的工作机会；改善工作环境，提供体面的劳动工作场所；关爱员工健康，促进员工成长，为员工提供职业培训和晋升机会。

## 2030 联合国可持续发展目标( SDGs )



## 职业健康

国家电投海外运营项目多在发展中国家，除了受当地气候与环境的影响，还受当地医疗卫生条件限制。国家电投在海外运营管理中，不断完善职业病防护制度，加强职业病防护设施建设，开展员工职业健康体检，防范疾病，保障员工健康。

重视海外项目的医疗卫生建设，不断加强医疗资源配置。在项目现场建设有功能齐备的医务站，配置救护车等医疗救护设施以及 24 小时值班的劳工医生，并建有休息亭、移动厕所等基础健康设施，努力为项目现场员工提供舒适健康的作业和生活环境。

落实员工健康体检的制度，对每一位应聘上岗的员工进行健康体检，建立员工健康档案，并根据定期的体检数据实时更新，确保员工健康安全。

### 员工年度体检

伊江公司、云南国际、几内亚公司等海外公司始终秉承“以人为本”的属地化管理理念，关注属地员工身体健康，每年组织在岗员工健康体检。同时，邀请专职医师为员工介绍各类疾病预防知识，帮助员工全面了解自身健康状况，提升健康意识，科学合理地防病治病。



伊江公司组织外籍员工开展年度健康体检

## 安全教育

国家电投严格执行外派人员的安全教育培训，积极组织总部和相关二级单位海外安全管理，参加国家相关部委、专业机构、行业协会等主办的各类涉外安全培训，就企业安全管理方针战略、现场安防措施、应急处置工作等专题进行学习演练，尽可能地提高海外安全管理人员的防范意识和管理水平。

### 土耳其境外安全培训

2017 年 8 月 23 日，上海电力开展土耳其海外安全专项培训活动，帮助学员厘清了土耳其目前的局势，使参加培训的人员对土耳其有了更深一步的了解。同时，特邀专家开展安防理论基础讲解，丰富了培训人员境外安全防卫知识。在技能展示环节，多位培训人员踊跃参加技能训练，为赴外参加一线工作打下了坚实的安全基础。



安全培训现场

### 伊江项目安全管理

云南国际严格开展行前公共安全告知和缅甸法律、民俗教育等活动，要求境外工作人员遵守缅甸移民等相关法律规定，尊重当地人民风俗和习惯。公司严格做好现场人员证件“宾馆式”登记管理，向驻外机构、人员及时通报缅甸政局变化及公共安全信息。现场与外部联动，搜集、研判公共安全信息，保证驻外机构安全。

2017 年 3 月，小其培电站举行应急撤离演练，演练协调缅甸当地驻军、边防军、民兵，当地政府，中国武警边防等方面配合，昆明、腾冲、电站三方联动，有效提升了紧急情况下的应急处置能力。

### 塔尔煤田的应急演练

内蒙古公司定期组织赴巴人员开展安全风险和应急措施等项目的培训工作，提升安全运营意识，要求现场技术人员定期对煤矿开展安全隐患检查及应急预案和急救措施的演练工作。



急救措施演练

## 员工发展

国家电投积极践行“重视人才、开发人才、使用人才、留住人才、提升人才”的人才原则，不断强化员工培训，采用派遣国内专家到项目所在地培训，以及选派海外项目优秀员工到国内参加培训相结合的方式，优化培训效果，提升海外员工的技能水平。

### 缅甸员工发展成长

云南国际小其培发电分公司制定缅甸员工薪酬管理办法，规范缅甸员工定岗定薪、晋升渠道。分公司根据缅甸员工技能素质情况，制定有针对性阶梯培训计划，领导带头授课讲解安全生产管理基础知识，重点培训骨干，通过专业骨干主动带领缅甸员工现场动手示范，提升和检验培训效果，不断建立健全员工激励和培养机制。针对很多缅甸员工主动要求学习中文的情况，每周组织语言学习，鼓励中缅员工互学互教。到2017年底，分公司培养的首批8名班组长通过考试正式成为各个岗位的带头人。



缅甸员工的成长与发展

### 人资助理的华丽转变

Ritieli 于2015年作为安全部门的助理入职巴西 PAMPA 项目部，随着项目的进行，项目部组建了人资团队。2015年底，Ritieli 以学徒的身份加入了 SDEPCI 人资团队，入职之初，她对入资工作是没有经验的，但是在工作的过程中，她发现自己对于入资工作充满好奇和热情，希望能够进一步提高自己的人资工作专业知识。

学徒期结束，Ritieli 顺利成为正式员工。作为人资助理，她在工作之余通过远程教育的方式进修人资课程，充分提升自己。说到工作对她的改变，她说工作之前她是一个很内向的人，而现在她能够流畅地与同事交流，帮助同事们解决问题。

另外，在项目部工作之后，她有了自己的收入，作为独生女的她有能力为父母买礼物了，家人都为她骄傲，她还用自己赚的钱装修了房子，添置了家具，生活越发地好起来。



Ritieli 工作照

## 员工关怀

国家电投尊重员工的文化信仰、重视困难员工帮扶和员工精神文明建设，始终为建设幸福企业发力。各海外机构积极开展相关工作，关爱属地员工，让员工感受到公司的“暖心、贴心、知心”。

### 促进中巴员工交流

中电胡布公司充分尊重当地文化习俗、加强多元文化交流。在新办公室装修中单独预留了祷告室等设施，并调整工作作息时间，方便巴籍员工进行日常祷告。建设两个自助餐厅，分别提供中国风味餐食和巴基斯坦风味餐食。定期慰问现场建设工人与安防军队。

文化融合：组织中方员工学习乌尔都语；联系卡拉奇孔子学院，为公司巴方员工开设周末汉语培训班，促进两国文化交流。

节假日：在巴基斯坦公众假期的基础上，增加春节、中秋节、国庆节三个中国节日为公司假日。并在中巴各假日期间举行各种形式的集体活动来加强中巴员工的互动与文化融合。



中巴文化融合

### 缅甸优秀员工中国行

云南国际积极开展增强属地化员工的凝聚力、增进中缅员工文化交融的主题活动。自2015年起，云南国际先后组织50人次的缅甸优秀员工前往中国腾冲、芒市、大理、楚雄、昆明等地访问、培训、参观厂站，学习先进经验，饱览风光。促进缅甸员工深刻感知企业管理文化，更好地亲近和了解中国文化。

“

我一直认为企业的使命大而空、遥远且不可触摸，现在我改变了这个看法。我对企业愿景的了解由原来的模糊、不明确，现在变得更加具体、清晰；企业的核心价值观，不仅体现着做人的道理，更体现着立身于社会之道和生存法则；在企业文化的营造过程中又不缺乏爱心、信任、责任、宽容、和谐等多种元素的融入，这会把大家庭中的每个成员熏陶得完美、完善、和谐、荣辱与共。

——员工吴觉梭

”



缅甸优秀员工中国行

# 责任专题

Case of responsibility

## 国家核电

——保障劳工权益，建设精品工程

国家核电巴西PAMPA项目注重员工职业健康与员工权益保障，构建和谐的员工企业关系，助力员工发展。

### 安全管理体系

国家核电巴西 PAMPA 项目按照“中西结合，属地化管理，专业化分工”原则构建 HSE 管理体系：编制完成 PPRA、EMP 等 7 个 HSE 管理文件，发布 HSE 管理程序文件 41 个；整合包括当地医生、安全专业工程师、应急专业人员等专业团队；组建 SDEPCI 安全事故内部预防委员会（CIPA），有效保障现场劳工在职业健康、安全、环境方面的诉求及相关权益。

### 安全风险防控

项目现场所有施工作业前都需严格开展作业安全风险程度初步分析（APNR）与作业安全预防性分析（APT）工作，充分辨识潜在安全风险并采取相应措施。通过“每日安全对话”（DDS）、checklist 管理等方式，宣讲职业健康与安全文化知识，进行开工前安全条件确认，开展安全隐患排查治理，并定期开展安全专项检查，形成检查报告并跟踪落实整改工作，扎实做好安全风险防控。截至 2017 年底，巴西 PAMPA 项目累计开展安全培训 39.4 万人·小时，累计培训时间比率达到 5.10%。

### 职业健康保障

巴西 PAMPA 项目以《职业健康与医疗控制计划（PCMSO）》为总纲，编制落实《项目职业健康管理规定》等一整套、13 个职业健康管理程序文件，并为项目现场配备功能齐备的医务站等医疗资源。项目组制定科学、合理的项目职业健康监控计划，通过周期性体检等对作业人员职业健康情况实施系统有效的监控。在项目现场各个施工区域，按比例设置休息亭、饮水点等临时设施，定期开展 LTCAT 作业环境监测等工作，努力为项目全场作业人员提供舒适、宜人的作业环境。



医疗资源配置

### 维护员工权益

巴西 PAMPA 项目部招聘专业律师，确保项目管理规定符合巴西劳工法律，自 2015 年项目启动至今，从未发生过直接劳工诉讼案件。项目注重员工在工作中的学习和内部发展。通过内部推荐和自荐制度，内部岗位提拔和交流，为员工建立内部上升通道，提高工作动力和主动性。树立典型和标杆，宣扬良好工作态度和作风。

### 帮扶困难员工

项目部重视项目员工关怀工作，关注员工的家庭和生活情况，为困难员工组织捐款，组织中巴员工联谊、聚餐等活动。促进项目部员工的相互了解和熟悉，为员工营造和谐快乐的项目部工作和生活环境。



慰问家里突发大火的巴西员工 Mauricio



LTCAT 作业环境检测

截至 2017 年底，巴西 PAMPA 项目开展安全培训

**39.4** 万人·小时



# 环境保护

绿色 · 高效 · 可持续

国家电投以项目全生命周期来规划发展能源，致力于将绿色、清洁、高效的能源带给全人类。项目前期开展环境影响评估，做好污染预防，努力减缓并适应气候变化；项目建设中，积极开展生态研究，努力减少排放，保护当地生物多样性和自然栖息地，促进当地生态环境建设。

## 2030 联合国可持续发展目标 (SDGs)





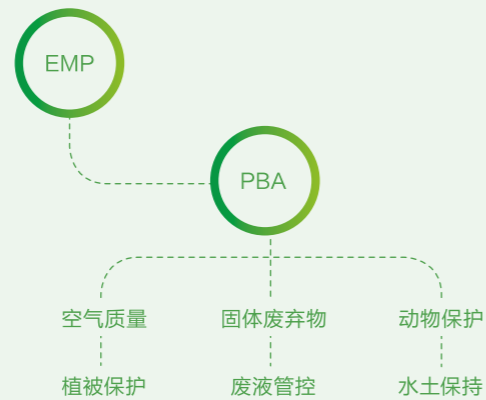
## 推进绿色运营

国家电投积极完成海外 HSE 管理体系建设，推动各海外分支机构依据项目所在地法律法规要求，建立符合要求的 HSE 管理体系，扎实开展环保和安全生产工作，切实保护当地生态环境。

在海外施工过程中，国家电投始终坚持绿色运营，将绿色的理念融入项目建设过程中，以高环境标准要求项目建设。采用环保原料，提升环保标准，努力将项目建设对生态的影响降至最低。

### 国家核电 EMP 项目环境管理体系

在巴西，国家核电以巴西环境管理公司 BRANDT 为主导，充分消化吸收项目环境管理基本计划（PBA），建立了契合实际的现场环境管理制度体系。以项目环境管理计划（EMP）及《项目危化品管理程序》等 9 个项目环境管理程序文件为支撑，以空气质量管控、植被恢复等多个子项管控程序为抓手，实现现场固体垃圾分类处理、水土保持、空气质量监测等管控的合法、合规，确保了项目环境管理体系的有效运行。



### 上海电力QHSE管理体系

上海电力在所有海外项目中均按照当地政府要求开展环境保护评价，取得环评后再开始建设项目。马耳他D3电厂针对马耳他当地法律法规的要求，结合上海电力的QHSE管理特色，以ISO体系认证为抓手，初步建立QHSE管理体系。2017年启动ISO14001体系认证工作，2018年3月完成ISO14001体系的终审。



上海电力在日本大阪南港光伏项目

## 控制三废排放

国家电投践行绿色发展理念，加强三废处理的监察管理，采取垃圾分类、监督检查等方式严控固废排放；通过喷水降尘等方式减少施工扬尘；通过高质量、高技术的设备，安装监测系统，有效减少废气排放，保护当地生态环境。

### 固废处理科学化

国家核电在海外运营项目中，在项目现场设立分类垃圾箱，对各类垃圾进行分类搜集、存放，并由有资质的垃圾外运公司每天外运进行集中处置；对不能直接外运或受有机物污染的垃圾等先集中存放，每月由专

业的公司进行处理；根据施工需要，设置油罐防渗池、接油盘等防止油污造成环境污染；定期对现场固体废弃物排放进行统计分析等措施，尽可能的防止因施工对环境造成污染。



油罐防渗池



设备接油盘



垃圾分类箱



垃圾储运站

### 印度嘉佳发电厂创造多项第一

由国家电投集团远达环保股份有限公司进行脱硫改造的印度嘉佳发电厂 2 台 60 万千瓦机组工程是印度最大的外资电站，创造了多项第一——印度第一个硫排放量几乎为零的火力发电工程；印度首个环保电厂；印度第一个超临界参数的单机出力 66 万千瓦机组；在印度电厂中第一次采用的微油点火节油技术；印度第一个实现废水“零排放”的项目；印度第一个考虑灰渣综合利用的电厂。

印度嘉佳发电厂各项指标达到印度同类机组领先水平，为环境保护做出了重要贡献。2012 年，印度嘉佳发电厂获得年度“杰出基础设施奖（电力及能源类）”。这是当年唯一获此殊荣的发电项目，也是中国企业承建的发电环保设施项目第一次在印度获得此项荣誉。

## 应对气候变化

国家电投在“走出去”的过程中，为全球提供清洁能源解决方案。通过发展循环经济提升资源使用效率，通过开发新能源、技术改造等手段，采取有效措施降低项目运营对气候变化的影响。

### 印尼爪哇项目发展循环经济

国家电投印尼爪哇 2X1000MW 燃煤电站项目贮灰场紧邻电厂，位于煤场西侧。项目的电厂灰渣首先立足于项目内的综合利用，利用不及时的部分在厂内调湿后，通过汽车运输至灰场贮存堆放。爪哇项目进一步与印尼两家公司分别签订关于电厂灰渣综合利用的协议，外销作为水泥等行业的原料，实现了资源的最大化利用。

### 助力马耳他应对气候变化

2014年12月，上海电力与马耳他国有能源公司 Enemalta PLC 正式签署协议，投资控股马耳他最大电厂 D3 发电有限公司，并主导完成该厂机组油改气工程。

通过使用清洁能源天然气，同时升级烟气处理系统，工程降低了电厂对空气的污染排放。改造完成后，机组效率上升至 50%，机组达到零排放。2018年1月，D3 电厂通过严苛的欧盟环境法令审核，获得欧盟的碳排放许可。



马耳他 D3 发电厂全景

## 守护生态平衡

国家电投注重保护生态环境，加强生态研究、分析人类活动带来的潜在影响并作出应对措施，避开生态运营区 and 环境敏感区，守护生态平衡。

### 开展生态研究

国家电投积极开展生态研究，通过科学有效的手段和措施，促进人类与自然环境和谐共生。

### 高生态环保标准运营

云南国际高度重视项目当地的环境保护工作，将环保、绿色的理念始终贯穿整个项目周期。2010 年建设初期，在缅甸还未出台相关环保法律的情况下，云南国际高标准按照中国的环保要求，设计、建设和运营小其培水电站。在缅甸伊江上游水电项目开展前期勘察和规划设计工作中，国家电投与缅甸电力部组织 100 多名专家组成的联合工作组，对全流域进行了全面调查，对潜在影响进行了全面的评估，制定解决方案。

2017 年 2 月，缅甸政府相关部门对小其培水电站进行环境管理评估检查 (EMP)。结果显示，电站周围环境、空气、水质等指标项目均达标，且未出现大规模的水土流失。

### 保护物种多样性

国家电投始终将守护生态平衡纳入项目建设考量。当项目靠近生态敏感区和生物保护区时，分析人类活动带来的潜在影响，并为野生动物的栖息繁衍让步，保护物种多样性。

### 守护海龟生命通道



因海龟保护调整后的效果图

上海电力投资的土耳其胡努特鲁煤电项目地处海洋动物保护区，考虑到项目建设会对生态系统造成潜在的影响，项目公司采用欧罗仓取代原圆形煤场、管道取水取代原近岸明渠取水、高架道路取代原地面道路。同时，对厂区照明、施工组织大纲、边坡设计等进行了大范围的修改。此外，委托专家完成项目对于海龟保护区生态影响的评估报告，从保护海龟产卵地的角度出发，对项目码头和循环水系统的设计和施工进一步改善。

## 责任专题

Case of responsibility

## 海外公司

——坚持清洁发展，传播绿色理念

国家电投太平洋水电公司基于可持续发展的原则，力求树立可再生能源的最佳环境管理实践榜样。

### 建立管理体系

太平洋水电公司致力于尊重地方法律和环境，管理运营生产活动带来的影响。太平洋水电公司制定并实行《健康、安全和环境政策》制度以及环境风险的预防和管理，辅以《行为准则》，要求所有的员工尊重并遵守健康、安全与环境管理体系（HSEMS）。

### 开发清洁能源

太平洋水电公司进一步布局清洁能源市场，提供稳定绿色的电力供应。在智利，启动了首个风电场项目蓬塔 82 MW 的建设工作；在澳大利亚，收购了位于新南威尔士 Golburn 的特拉格风电场并启动了亚洛克风电场的建设。同时，太平洋水电公司还签署了 1GW 绿地太阳能协议，推动中澳两国的深度合作。

2015 年，太平洋水电公司收购了装机容量 107 MW 的特拉格风电场，该项目拥有 51 台风力涡轮机，生产足够的能源为大约 45000 个家庭供电，每年减少二氧化碳排放量超过 255000 吨。

### 应对气候变化

太平洋水电公司提供高效的产品，助力缓解气候变化。公司在智利建立的项目都是在《联合国气候变化框架公约》下注册，并可在全球范围内交易核证减排量（CER）。在加入《联合国气候变化框架公约》平台之后，太平洋水电公司查卡耶径流式水电站成为了拉丁美洲有权向自然人出售债券以减轻其影响的两个项目之一。

### 守护生态平衡

太平洋水电智利公司在智利卡恰布谷地区运营多个项目。在运营过程中，太平洋水电公司开展大量对上卡恰布谷中受保护物种的研究。在 2014 年至 2016 年间，太平洋水电联合学术研究机构开展了大量关于美洲狮的科学研究，协助并推动智利农业和畜牧业局（SAG）下属的区域主管部门制定了一份美洲狮工作表（Puma Working Table）。



巴西万托斯风电场

### 传播绿色理念

太平洋水电公司通过教育和宣传引导更广泛的社区参与环境生态保护。在智利和巴西，公司积极在学校和社区团体进行演讲，发布有关当地动植物的信息和支持性研究成果，并参与支持当地环境可持续发展的其他活动。公司设立了太平洋水电科学基金，推动地方政府合作、支持社区成员及教育机构的学生参与卡恰布谷的两栖动物、美洲驼和社会的研究。自基金设立以来，太平洋水电公司已经对智利全国学生提出的 20 项倡议授予了奖励，这些成果有效提高了公司和周边社区地卡恰布谷的社会和动植物群的认知和理解。

# 社区参与

沟通 · 扶助 · 共享

国家电投践行全球公民理念，在发展能源产业同时，积极推动项目所在地人民共享企业发展成果。积极与社区居民沟通，获得认同和支持；主动参与社区共建，促进社区基础设施建设；以主人翁精神，积极投身社区志愿活动中，帮扶社区需要帮扶的儿童等弱势群体等，真诚回馈项目所在地群众。

2030 联合国可持续发展目标( SDGs )



## 搭建沟通平台

国家电投重视各区域文化差异，认同社区传统和文化特征。通过定期咨询、调研和座谈会等形式，搭建与社区沟通的平台，增进与当地居民的情感交流。通过各种形式，使社区参与项目的全生命周期，回应居民的诉求与期望。

### 建立社区沟通机制

太平洋水电智利公司参与设计了由智利能源部颁发的《企业参与能源项目指导方针》，将“社区参与”考虑进项目的整个生命周期。

在这项方针颁发之前，太平洋水电智利公司就一直致力于与当地社区建立长期友好的关系。当地民众可以随时通过电话、网络联系到太平洋水电智利公司相关人员，详细了解其业务和项目；民众对新项目提出的改进建议也会第一时间被收集，并立即向上反馈，每一项意见建议都有专人跟踪解答，从不落空；在每一个新项目启动之初，都会有一场专门面向民众的释会，确保民众了解项目情况、环保标准、以及未来惠益。

### 促进透明化运营

上海电力多次组织马耳他大学电力工程专业学生参观 D3 发电有限公司，宣传油改气工程对马耳他环境、能源改革作出的贡献，通过对公司介绍、治理运营、现场走访帮助马耳他能源行业的未来了解油改气工程对马耳他实现欧盟 2020 年能源计划的重要性。



组织马耳他大学生参观电厂

## 援建基础设施

国家电投积极参与地方道路、水渠、码头、通讯等公共设施的建设，通过基础设施的修缮与建设，方便社区居民生活，造福一方百姓。

国家电投太平洋水电公司基于可持续发展的原则，力求树立可再生能源的最佳环境管理实践榜样。

### 修缮基础设施

密松项目昂敏达和玛丽洋移民村于 2009 年建设完成，时至 2016 年底，移民村房屋公共设施均有不同程度的损坏。2016 年，伊江公司组织人员修缮包括移民村诊所、幼儿园、寺庙、足球场、线路改造、村内道路、水毁涵洞等在内的 12 个项目。



修复前和修复后的学校

### 建设排水系统

上海电力日本兵库三田太阳能电站是上海电力日本株式会社在日本建成投产的第二个电站，该电站容量 5.0 兆瓦，占地面积 10.9 万平方米。

项目前期，项目组对光伏用地进行了仔细的考察与规划，考虑到兵库县周边社区整体设施情况，项目施工过程中，项目组为周边社区加设排水系统，有效改善周边居民生活条件。



排水系统



关于我们



组织治理



经济发展



劳工实践



环境保护



社区参与

## 开展公益活动

国家电投践行“全球公民”，在海外运用过程中关爱弱势群体，关注社区医疗、教育建设，提供灾害援助，开展形式多样的公益活动，传递社会温情。

### 共同抵御“埃博拉”

2013年，几内亚埃博拉病毒疫情爆发后，国家电投几内亚公司多次深入项目所在地对当地群众进行防疫动员和药品、资金捐赠。2014年11月，几内亚公司捐赠了总计为27000美元的防疫善款并将善款和药物送到项目所在地的三个省份的当地社区之中。



向博法省政府捐赠埃博拉预防药品

### 知识拓展项目呵护孩子们的成长

28岁的玛利亚德杰苏斯生活在马塔拉卡市帕拉伊巴州。她一直梦想帮助新一代儿童和青少年打造一个与她那个时代完全不同的美好生活。

三年前，在太平洋水电公司运营的可持续发展社区基金会帮助下，她组建并加入了公司基金会的知识拓展项目。在课外时间，她和志愿者在客厅为孩子们补习课程。从最初的20个6至12岁大的孩子到如今的25个孩子，玛利亚的梦想在一步步实现。

帕拉伊巴州社区大约有200名儿童和青少年，补习班空间无法容纳所有学生。在太平洋水电公司的支持下，基金会聘用付费教师，提供学习资料和小吃，知识拓展项目让社区更多的孩子们能够更好的成长。



玛利亚德杰苏斯和因项目受益的孩子们

在几内亚举行的“汇聚爱心 援非助学”活动

## 责任专题

Case of responsibility

### 中电国际

#### ——践行社会公益 助力民心交融

中电胡布项目在开发过程中服务“一带一路”国家战略，融入走廊建设，坚持可持续发展理念，注重改善当地民生，积极担当企业社会责任，促进了中巴友谊的进一步深化。

2017年2月11日，中国驻卡拉奇总领馆经商室向中电国际发来一封感谢信，对中电国际为中巴经贸合作及中巴经济走廊建设所做出的贡献表示感谢，也对中电胡布公司荣获2017年度“最佳社会公益奖”和“最佳企业形象奖”表示祝贺。

#### 带动当地产业

中电胡布要求EPC承包商在施工阶段尽可能聘用当地劳工，采购当地原材料，拉动当地经济和就业。截至2017年底，现场施工共使用超过92000吨水泥、190000吨沙、246000吨碎石、24000吨钢筋、531000方巨石等当地建筑原材料。

截止2017年底，项目公司共有巴基斯坦员工47人，比例占员工总数近50%；在项目建设现场，巴方人员日均近2000人，大幅度提振了当地的就业率。当地承包商给项目建设提供服务，如原材料、安保、差旅交通、后勤物业及活动策划等，也间接拉动了当地就业增长。随着中电胡布的发展，将会在当地不断创造更多的就业机会和岗位。

#### 建设码头学校

中电胡布项目当地基础设施薄弱，教育水平较低，人民生活贫困，周边居民主要以捕鱼为生。因此，中电胡布项目组计划为周边居民修建码头，为当地渔民搭建方便的进出海通道，提高其捕鱼效率，助其勤劳致富。经过多次考察和沟通，2018年1月25日，项目正式动工建设。

同时，项目组着手兴建一所TCF（国民基础教育）学校，为当地贫困学生尤其是女生提供更多的教育机会，提升民众文化素质水平。该项目的非商业化用地申请于2017年初启动，耗时10个月历经俾路支省12个部门和监管机构的流转，最终获得批复。

“

感谢中电胡布公司在商业化运营前为当地渔民的利益所做的努力，感谢中国政府和中电国际对当地的投资，更感谢“中巴经济走廊”给巴基斯坦国家和人民生活带来的巨大变化。

——在码头动工奠基仪式上，俾路支省沿海发展和渔业局局长  
阿萨德·哈桑·布格蒂先生

”



为周边居民修建码头

#### 资助培养学生

与非盈利性机构——Hunar基金会合作，资助俾路支省胡布镇的30名学生为期一年的国际标准职业培训。培训的主要内容符合市场就业预期，包括：电子电气、焊接制造、管道工程、机械制造和摩托车维修等。培训期间，公司多次前往校区探望学生，了解关心其学习生活情况，并在2017年9月培训结业后向EPC承包商推荐了26名结业学生，安排进入工程现场工作，为这些年轻的技工提供职业上升的通道。

#### 树立品牌形象

“5.24”中国公民在巴被绑架事件中，一位巴基斯坦公民穆罕默德·扎希尔因见义勇为而负伤。得知情况后，中电胡布公司员工自发募捐了25万2千卢比，并派代表前往医院看望慰问，传递中资企业的关切和关怀，为中巴两国人民的友谊增抹了浓厚的色彩。

中电胡布公司还在2017年5月参加“Cleaning Home”环卫公益活动，派出人员、车辆，清除多处社区垃圾，获得政府颁发奖章，树立了中电国际在中方朋友圈及巴方朋友圈的品牌形象。



看望因见义勇为而负伤的公民

## 未来展望

2018年是“一带一路”倡议提出五周年。多年来的海外发展，国家电投海外业务已由理念转化为行动，从愿景转变为现实。展望未来，我们将继续引领全球核电发展，为世界奉献绿色能源。推动可持续发展，打造你中有我、我中有你的命运共同体。

我们将继续发挥企业核心优势，深耕海外布局，继续建设海外组织管理体系，加强海外风险防控，致力于将国家电投建设成为行业领先的创新型、国际化综合能源集团和现代国有企业，打造世界一流综合能源集团。

我们将继续健全HSE体系，控制风险、预防违章、避免事故，为员工提供更健康的工作条件，为地方带来更安全的设施建筑，为环境带来更绿色的运营模式。

我们将继续实行本地化运营，为业务所在国（地区）的经济发展提供资本、为当地提供就业岗位，注重员工的权益保障，打通员工的发展通道。

我们将继续关注生态环境，供应可持续、高效、绿色的能源，注重规避潜在的环境影响，助力全球减缓气候变化。

我们将继续践行公平运营实践，遵守当地法律法规，将中国技术带出国门，促进全球伙伴关系的建立。

我们将继续推动周边社区发展，尊重当地文化风俗，加强当地社区沟通，完善社区援助计划，为社区提供教育、医疗等帮助，造福一方百姓，保障一方民生。

面对复杂变化的世界，我们不畏浮云遮望眼，把握合作共赢的潮流，回应共同发展的普遍愿望，共商、共建、共享，与世界人民共创辉煌未来。

## 附录

### 获奖情况

截至2017年，国家电投共有4个投资项目获得国内外奖项，26个对外承包工程项目获得国内外奖项。

#### 部分荣誉

##### 投资项目

- 马耳他能源合作项目作为优秀案例入选《2017年中国企业海外可持续发展报告》。
- 日本大阪南港光伏电站被中国投资协会评为2016-2017年度国家优质投资项目。
- 太平洋水电公司项目被《拉丁金融》杂志评选为“2016年度跨境并购交易奖”。

##### 承包工程项目

- 印度嘉佳2×600MW发电厂工程获2013年中国电力规划设计协会海外发电一等奖
- 印度嘉佳2×600MW发电厂工程获2013年中国建筑业协会 中华人民共和国建设部鲁班奖
- 印度嘉佳2×600MW发电厂工程获印度2012年度杰出基础设施奖（电力及能源类）
- 印度JHARSUGUDA4×600MW独立电站工程获2013年中国电力规划设计协会海外工程二等奖
- 伊拉克WASSIT4×330MW燃油（气）机组工程获2015山东省勘察设计协会一等奖
- 中俄±800kV直流输电工程获2015山东省工程咨询协会一等奖
- 孟中印缅经济走廊合作规划（能源部分）获2016中国电力规划设计协会二等奖
- 菲律宾泛亚1×135MW燃煤电站项目获2016年第二届电力勘测设计行业优秀工程总承包项目一等奖
- 菲律宾泛亚1×135MW燃煤电站项目获2016年全国工程勘察设计行业优秀工程总承包铜钥匙奖
- 伊拉克华事德电厂二期2×610MW工程获2017年中国电力规划设计协会二等奖
- 印度古德罗尔2×600MW电厂工程获2017年中国电力规划设计协会境外发电设计三等奖
- 印度古德罗尔2×600MW电厂工程获2017年中国电力规划设计协会岩土勘察二等奖
- 印度塔尔万迪3×660MW超临界燃煤电站工程获2017年印度EPC项目世界杰出贡献奖
- 印度塔尔万迪3×660MW超临界燃煤电站工程获2017年印度北方基础设施特别奖
- 印度塔尔万迪3×660MW超临界燃煤电站工程获2017年印度北方杰出混凝土结构奖
- 土耳其阿特拉斯2×600MW伊斯肯德伦火电厂EPC总承包获2016年中国施工企业管理协会国家优质工程金质奖
- 巴基斯坦恰希玛核电工程技术研究设计获2007年国家级科技进步奖二等奖
- 巴基斯坦恰希玛核电厂（一号机组）获2008年全国优秀工程勘察设计奖银质奖
- 缅甸小其培99MW水电站总承包获2013年云南省总工会“工人先锋号”称号



## 指标索引

目录	GRI 可持续发展报告指南 (G-Standards)	页码
报告导读	102.49,102.50,102.51,102.52,102.53	封二
序言	102.14,102.15	04
关于国家电投	102.3,102.7	06
组织治理	国际业务主体	102.18,102.4
	国际业务布局	102.4,102.6
	国际化发展成效	102.7
	国际发展原则与目标	102.16
	国际风险防控	102.12,102.17
经济发展	坚持品质经营	203.1,203.2
	遵守商业道德	102.17,205.2,412.2
	带动经济发展	202.2,203.1,203.2,204,405
劳工实践	职业健康	403.4
	安全教育	404.1,410.1
	员工发展	404.1,404.2,405
	员工关怀	412
环境保护	推进绿色运营	307.1
	控制三废排放	305.7,306.2,306.4
	应对气候变化	302.4,305.5
	守护生态平衡	304.1,304.2,304.3
社区参与	搭建沟通平台	411,413.1,419
	援建基础设施	201
	开展公益活动	201
未来展望		60
附录	获奖情况	61
	指标索引	62
	第三方点评	102.56
	意见反馈	64

## 第三方评价

“一花独放不是春，百花齐放春满园”。和平合作、变革创新、开放融通正成为当今世界发展的新趋势。党的十九大报告指出，“要以‘一带一路’建设为重点，坚持引进来和走出去并重，遵循共商共建共享原则，加强创新能力开放合作，形成陆海内外联动、东西双向互济的开放格局”。作为中央企业，国家电力投资集团有限公司全面落实国家战略部署，响应“走出去”号召，推进“一带一路”布局与建设，参与经济全球化，推动可持续发展，践行使命担当，突出国家品牌形象。

《国家电力投资集团有限公司海外社会责任报告》系统、全面地展示了国家电投海外运营在经济发展、劳工实践、生态保护、社区参与等方面的优秀履责实践和成效，报告逻辑清晰、系统全面、可读性高，生动地展示了国家电投贡献联合国可持续发展目标，践行“企业公民”的优秀履责实践，主要体现在以下三个方面：

**做优主业，共促合作共赢。**国家电投充分发挥产业链优势，推动项目属地经济社会发展；建立全球伙伴关系，加强国际企业间技术交流，带动供应链上下游共同成长。巴基斯坦恰希玛核电项目，作为中国第一个核电出口项目，稳定、安全、可靠的运行了17年，被时任总理朱镕基称赞为“将作为两国人民传统友好关系的象征，作为发展中国家之间南南合作的成功典范载入史册”；中电胡布2×660MW火电项目，建成投产后每年可供应电力90亿度，将满足400万巴基斯坦家庭的用电需求；将先进技术和电站管理经验引入到马耳他，被马耳他总理称为“马中经贸合作双赢的典范”；召开国际核工程大会，推动中国核科技走向世界。这些成功合作全面展示了国家电投立足自身主业，通过提供可靠的现代能源服务，带动项目属地国经济发展，提高人民生活水平，创造共赢价值的责任担当。

**绿色发展，守护美丽生态。**国家电投境外清洁能源装机比达到100%。在实施国际项目过程中，严格开展环境影响评估，高标准运营，保护当地生物多样性和自然栖息地。在巴西，PAMPA项目组建立了周密的EMP项目环境管理体系，实现现场固体垃圾分类处理、水土保持等管控合法合规；在土耳其，胡努特鲁煤电项目地处海洋动物保护区，从保护海龟产卵地的角度出发，对码头和循环水系统进行调整改造，守护海龟生命通道。这些精品工程向我们展示了国家电投绿色发展的运营理念，保护全球陆地、海洋生态的履责实践，构建美丽生态的责任担当。

**服务民生，打造和谐社区。**国家电投积极践行全球公民理念，坚持属地化发展，保护员工权益，打通员工发展通道；主动参与社区发展，促进社区基础设施建设；投身社区志愿活动，真诚回馈项目属地。伊江公司主动为因战争流离失所的民众提供就业机会，制定缅甸员工发展计划；太平洋水电公司将“社区参与”考虑进项目的整个生命周期，设立社区基金，搭建社区沟通帮助平台；上海电力在日本开发光伏项目的同时，采用农光结合的方式发展地方特色产业，助力本地居民勤劳致富；几内亚公司捐赠总计27000美元的防疫善款，共同抗击博拉病毒。这些行动让我们看到了国家电投践行全球企业公民责任，尊重人权，积极参与社区建设，改善属地民生，建设幸福生活的责任担当。

世界一流的企业集团是勇于责任担当、引领可持续发展的企业。《国家电力投资集团有限公司海外社会责任报告》真实、客观地展示了国家电投和平合作、开放包容、互学互鉴、互利共赢的海外履责风貌。相信国家电投未来能够持之以恒、再接再厉，为经济全球化发展、为构建人类命运共同体、为联合国可持续发展目标的实现做出更新、更大的贡献！



联合国全球契约中国网络执行秘书长

## 意见反馈

### 尊敬的读者：

您好！国家电投非常关注您对我们海外社会责任报告的意见。请您对本报告提出意见和建议并反馈给我们，以便我们对报告持续改进。

恳请您协助完成反馈意见表中提出的相关问题，并选择以下方式反馈给我们：

邮寄：北京市西城区金融大街 28 号院 3 号楼 10 层 国家电力投资集团有限公司办公厅

联系电话：8610-66298628

传 真：010-66298630

邮 编：100033

邮箱：LICENG@SPIC.COM.CN

选择题（请在相应位置打钩）的□内填对应的序号，其中 1 代表“是”，2 代表“否”，3 代表“说不清”）

1、您认为本报告是否能反映国家电投主动履行海外社会责任的各方面工作？

是  否  说不清

2、您认为本报告披露的信息是否清晰、准确、完整？

是  否  说不清

3、您认为本报告内容的展现形式是否便于阅读？

是  否  说不清

请您提出对本报告的建议：

1、您最满意本报告的哪一个方面？

2、您希望进一步了解哪些信息？

3、您对我们今后发布报告的建议？



地址：北京市西城区金融大街 28 号院 3 号楼

电话：8610-66298628

邮编：100033

网址：[www.spic.com.cn](http://www.spic.com.cn)



国家电投中文官网



国家电投官方微信



采用可降解环保再生纸制作